

Die PwC-Studie: Der digitale Euro
Kosten und Herausforderungen für
europäische Banken
Juni 2025



Hintergrund und Ziel

Einführung des digitalen Euro

- Ergänzendes Zahlungsmittel zu Bargeld
- Verringerung der Abhängigkeit von nicht-europäischen Zahlungsakteuren
- Euro zukunftsfähig machen

Ziel der Studie

- Faktengestützte Einschätzung der Investitions- und Ressourcenanforderungen für Banken im Euroraum
- Beauftragt von den Europäischen Kreditwirtschaftsverbände (EACB, EBF, ESBG)

Methodik

Befragung von 19 europäischen Banken

- Zeitraum: August bis Dezember 2024
- Kostenanalyse über vier Jahre
- Schichten: kommerziell, technisch, operativ

Gesamtkosten

Gesamtkosten

- Geschätzte Änderungskosten: über 2 Milliarden Euro
- Durchschnittliche Kosten pro Bank: 110 Millionen Euro
- Extrapolation für den Euroraum: bis zu 18 Milliarden Euro, mögliche 30 Milliarden Euro

Hauptkostentreiber

- Technische Anpassungen: 75% der Kosten (über 1,5 Milliarden Euro)

Ressourcenbindung

Ressourcenauslastung

- 46% der qualifizierten Personalressourcen gebunden über vier Jahre
- Einschränkung der Innovationsfähigkeit der Banken

Herausforderungen und Bedenken

Finanzielle, operative und personelle Hürden

- Rentabilität des digitalen Euro in Frage gestellt
- Gefahr der Konkurrenz zu bestehenden Zahlungslösungen
- Möglicher Vorteil für nicht-europäische Technologieunternehmen

Fazit und Empfehlungen

Finanzielle Verpflichtungen

- Erhebliche Investitionen erforderlich für Banken
- Notwendigkeit der Kostenreduzierung durch Nutzung bestehender Infrastrukturen

Langfristige Rentabilität sichern

- Gründliche Kosten-Nutzen-Analyse
- Fairness im Vergütungsmodell

Reaktion der EZB auf die Kritik

EZB weist Zahlen als überzogen zurück

- Methodische Schwächen und Intransparenz in der Studie bemängelt
- Verdacht, dass die Studie Widerstand gegen den digitalen Euro stützt

Kritik aus den Reihen der Banken

Kritik an der Methodik der PwC-Studie

- Ergebnisse basieren auf 19 Banken, nicht repräsentativ für die gesamte Bankenlandschaft

Unterschiedliche Reaktionen der Bankenverbände

- Sparkassen und Genossenschaftsbanken betonen hohe Kosten
- Private Banken kommunizieren niedrigere Schätzungen

Zusammenfassung der Positionen

Vielfalt der Meinungen

- Unterschiedliche Perspektiven auf Kosten und Herausforderungen
- Wichtige Debatte über die Zukunft des digitalen Euro